

*Guider l'Athlétisme vers de nouveaux sommets*



*Guider l'Athlétisme vers  
les nouveaux sommets*

[www.athletics2015.org](http://www.athletics2015.org)  
Twitter: @sergey\_bubka



**SERGUEI BUBKA**

Candidat à la présidence de  
l'Association internationale des  
fédérations d'Athlétisme

***PROGRAMME***



*«Le leadership est un service,  
pas une position»*

*Tim Fargo*

## CHERS AMIS ET COLLÈGUES,



C'est avec un grand honneur que je partage avec vous mon programme pour la présidence de l'IAAF et je tiens à remercier tous ceux qui ont contribué à sa création, au travers des discussions et des réunions de ces derniers mois.

L'esprit de collaboration est au cœur de ma démarche pour la présidence de l'IAAF. Nous sommes membres de l'IAAF parce que nous partageons un amour pour notre sport et j'ai la conviction que chaque Fédération Nationale doit pouvoir avoir son mot à dire pour définir son avenir.

Mon amour profond pour le sport a commencé dès mon enfance et a défini ma vie. J'ai développé mes valeurs personnelles à travers le sport et, quand je regarde vers l'avenir, je vois ma vie tourner autour du sport et en particulier autour de l'Athlétisme, mon sport et ma passion.

Comme vous le savez, je suis actuellement vice-président de l'IAAF, membre de la commission exécutive du CIO et président du CNO Ukrainien.

Chacun de ces rôles m'a permis d'enrichir mes connaissances, mon expérience et mon désir de mener l'IAAF vers une nouvelle ère. Je m'engage à travailler avec vous tous pour maintenir l'intégrité de notre sport et pour m'assurer qu'il soit prêt et capable de se développer à tous les niveaux dans un monde en pleine mutation, avec ses nombreuses opportunités mais aussi ses défis.

Un des enjeux majeurs auquel nous devons faire face, ensemble, est la préservation de l'héritage de la pratique de l'Athlétisme pour les jeunes, garçons et filles. S'il est regrettable que les jeunes d'aujourd'hui ne soient plus aussi engagés dans notre sport que les générations précédentes, cela m'incite d'autant plus à passer à l'action. C'est pourquoi, la participation des jeunes et le développement de notre héritage constituent les principaux thèmes de ma campagne. J'ai pris conscience très tôt de l'importance de me connecter aux jeunes, et ce dès ma propre jeunesse, en ouvrant le Serguei Bubka Sport Club pour les jeunes athlètes en Ukraine à l'âge de seulement 25 ans. Le club a apporté son soutien à de nombreux champions et fonctionne toujours aujourd'hui.

Présenter l'Athlétisme aux enfants, aux parents, aux enseignants et aux organisations locales grâce à des programmes gérés par l'IAAF nous donne l'occasion de renforcer notre sport et son image dans le monde entier. C'est ainsi que nous allons mener notre sport vers une nouvelle ère et créer une plate-forme où l'Athlétisme brille, non seulement à l'occasion des Championnats du Monde et des Jeux Olympiques mais aussi dans les villages, les villes et partout dans le monde chaque année.

Grâce à ma vie dans le sport, j'ai pris conscience de l'importance d'être un joueur d'équipe, de l'importance de porter une attention toute particulière aux détails, de la capacité à écouter les autres et de la puissance de la persévérance. Mon expérience acquise dans le sport m'a aidé à devenir qui je suis aujourd'hui, et je crois fermement qu'une collaboration véritable est la clé du succès de toute organisation.

Dans les pages suivantes, vous trouverez ma vision pour l'avenir de l'IAAF et mes recommandations pour illustrer cette vision. C'est avec un grand plaisir que je sou mets ce programme à votre aimable attention et je vous promets de travailler avec vous pour créer un avenir prometteur pour le sport que nous aimons tous.

Cordialement, **SERGUEI BUBKA**

## MA VISION

*Un sport véritablement universel qui suscite la passion parmi les fans de toutes les générations et dont les stars inspirent les jeunes à suivre leurs traces.*

*Des infrastructures, des équipements et un soutien sur tous les continents pour former la prochaine génération d'athlètes.*

*Un sport qui offre les plus beaux stades et la meilleure expérience pour le téléspectateur, un sport qui touche de nombreux publics sur toutes les plateformes médias afin d'attirer les plus grandes marques et entreprises du monde comme sponsors.*

*Des Fédérations Nationales fortes, performantes et pleines de ressources, formant la base de l'IAAF.*

### POUR RÉALISER MA VISION, JE VAIS:

- **Utiliser mon expérience** en tant qu'athlète et les compétences acquise au cours d'une carrière passée dans l'administration sportive pour soutenir la croissance de l'Athlétisme mondial;
- **Unir les intérêts** de toutes les parties prenantes de notre sport et mettre en œuvre une stratégie de collaboration qui prenne en compte les intérêts de chacun et fasse en sorte que l'Athlétisme demeure le sport de référence dans un monde en pleine mutation;
- **Servir la communauté de l'Athlétisme**, instaurer le changement au bénéfice des générations futures et continuer à développer l'héritage de notre sport.



## VISION 2025

La réalisation de mes objectifs, pour l'avenir de l'Athlétisme, sera basée sur la **collaboration dès le début**.

Par conséquent, je lancerai Vision 2025, l'analyse la plus complète jamais réalisée et qui couvrira tous les aspects de l'Athlétisme à travers le monde.

Son objectif sera d'identifier et d'examiner chaque élément important de notre sport et de déterminer comment il peut être amélioré pour nous assurer que nous sommes dans la meilleure configuration possible pour l'avenir.

Nous allons mettre en place des **groupes de travail spécialisés** pour couvrir le plus large éventail de sujets et faire appel aux personnes les plus qualifiées de l'Athlétisme, ainsi qu'à des experts d'autres sports et d'autres secteurs d'activités pour nous aider. Nous allons créer les mécanismes qui permettront à chaque Fédération Nationale de se faire entendre par chacun de ces groupes.

Parmi les principaux sujets que nous allons traiter, le **calendrier des événements mondiaux**, les rôles du Conseil et du Congrès, les statuts et les règlements. Et soyez rassurés, vous aurez systématiquement l'occasion de contribuer à l'agenda.

Les conclusions et recommandations de chaque groupe de travail seront examinées pour l'adoption par un **Congrès extraordinaire de l'Athlétisme**, précédé par un débat dans lequel chaque Fédération Nationale sera invitée à participer afin que chacun puisse jouer un rôle pour déterminer l'avenir de notre sport.

**Le rôle de l'IAAF et de son président est de servir le sport** et il est tout à fait légitime que les fédérations membres aident le mandat présidentiel à prendre forme et à se réaliser.

Le Forum se tiendra en marge d'un **Gala du Monde de l'Athlétisme** d'un nouveau genre qui sera conçu pour fournir une plate-forme efficace permettant de démontrer le rôle et le pouvoir de l'Athlétisme dans le monde entier.

Le Gala sera une cérémonie consacrée à l'Athlétisme dans chaque pays membre. Tous ceux qui jouent un rôle dans notre sport d'aujourd'hui seront primés pour leurs réalisations et leurs contributions. Les récompenses célébreront les réalisations des fédérations membres dans des domaines tels que les programmes locaux, l'utilisation de sites Web et le marketing. Ces récompenses seront conçues pour reconnaître les réalisations de ceux qui font un excellent travail face à l'adversité et pas seulement celles de ceux qui ont les plus grandes ressources financières. Il y aura des prix régionaux pour célébrer les héros régionaux et j'ai l'intention d'octroyer des subventions comme récompenses, là où le financement aurait le meilleur d'impact.

Les principaux piliers de mes plans pour l'avenir de l'Athlétisme sont les suivantes:

1

**VALORISER L'HÉRITAGE DE L'ATHLÉTISME**

2

**SERVIR LA COMMUNAUTÉ DE L'ATHLÉTISME**

3

**RENFORCER NOTRE PARTENARIAT FRUCTUEUX AVEC LE CIO**

4

**TRANSFORMER L'ATHLÉTISME POUR L'ADAPTER à l'ère DU SPORT MODERNE**

5

**PROTEGER L'INTEGRITÉ DE L'ATHLÉTISME**

6

**AUGMENTER NOS REVENUS COMMERCIAUX**

7

**RENFORCER NOS EFFORTS SUR L'ÉDUCATION**

8

**JOUER UN RÔLE PRÉPONDÉRANT DANS LA MISE EN ŒUVRE DU CHANGEMENT SOCIAL**



En tant que membres de l'IAAF nous devons être reconnaissants des initiatives et des réalisations de nos dirigeants au fil des années.



*Primo Nebiolo a construit l'organisation que nous connaissons aujourd'hui depuis ses humbles débuts dans les deux salles à Londres tandis que Lamine Diack a pris le relais et a supervisé son expansion mondiale et son développement commercial.*

Maintenant, nous devons nous appuyer sur ces éléments positifs de l'héritage et travailler ensemble pour continuer à développer l'IAAF.

Il est regrettable que les jeunes ne soient pas aussi engagés dans notre sport comme ils l'étaient autrefois. Tandis que cela représente une réelle menace pour l'avenir de l'Athlétisme, nous devons aussi considérer cela comme une occasion de grandir. La feuille de route pour l'avenir doit être établie avec les jeunes, en priorité. C'est le pilier principal de ma campagne et un domaine qui me tient particulièrement à cœur. Je promets que l'Athlétisme **s'engagera avec les jeunes et formera ceux qui contribueront à façonner l'héritage de l'Athlétisme.**

#### LE PROGRAMME DE L'IAAF KIDS ATHLETICS

Nous devons renforcer le rôle du programme Kids Athletics, qui est parmi les principales initiatives lancées par Lamine Diack, dont le but est de soutenir l'Athlétisme dans les écoles, les universités et les programmes locaux. L'IAAF a besoin de **coopérer activement avec les organisations internationales** telle que la Fédération Internationale du Sport Scolaire, et d'améliorer les compétitions d'Athlétisme dans les écoles.

En **créant un forum pour les jeunes athlètes** de différents pays, nous pouvons encourager la communication autour de leurs idées et besoins dans l'Athlétisme en utilisant les canaux modernes en ligne, y compris les réseaux sociaux.

**Les activités et compétitions sportives dans les écoles** doivent être encouragées plus activement en utilisant une base Kids Athletics. Grâce à une série de **compétitions entre les écoles, des compétitions internationales, des relais et d'autres manifestations sportives d'enfants**, nous pouvons générer un intérêt positif dans le sport à l'échelle mondiale. En outre, en favorisant la **coopération entre l'IAAF, les Fédérations Nationales (FN) et les ministères de la jeunesse, de la santé, des sports et de l'éducation**, nous pouvons promouvoir les avantages de l'Athlétisme sur la santé des jeunes.

#### DÉVELOPPEMENT

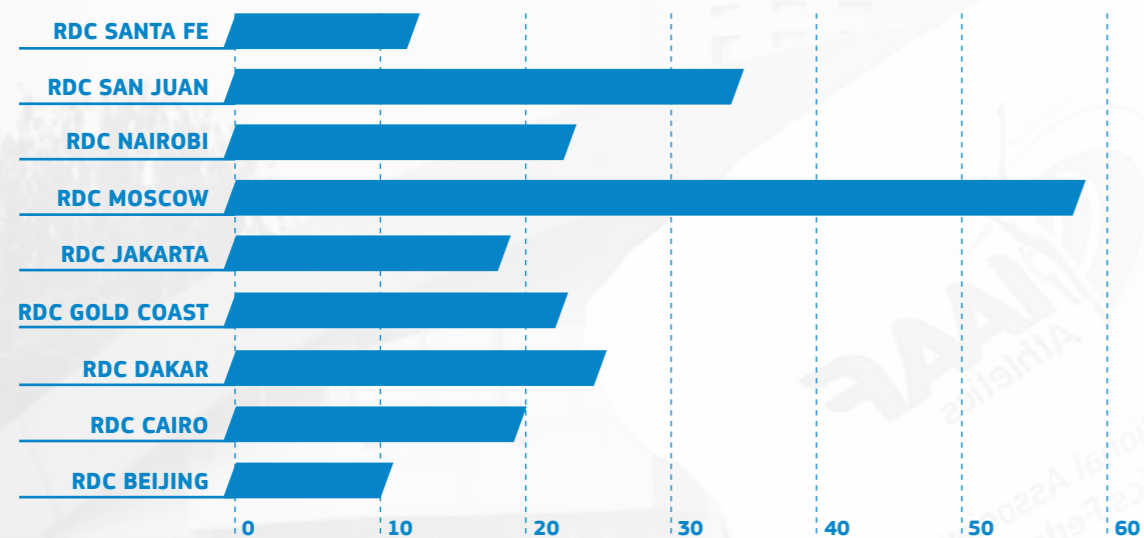
Je ferai en sorte que l'IAAF reste totalement engagée dans le **développement de l'Athlétisme à travers le monde en soutenant nos Fédérations Nationales** et en les accompagnant de manière la plus efficace possible.

L'Athlétisme n'évoluera comme un sport mondial que si nous sommes en mesure d'identifier et de développer **des talents se trouvant dans chaque pays.**

Notre objectif est de créer des programmes fondés sur les besoins et les initiatives visant à promouvoir l'Athlétisme dans toutes les régions du monde.

Par conséquent, nous allons passer en revue les structures actuelles, les initiatives et les dispositions budgétaires et **chaque Fédération Nationale aura l'occasion de contribuer au processus.** De cette façon, nous serons en mesure d'optimiser les investissements pour offrir **le maximum de succès dans tous les domaines** de fonctionnement, des activités des entraîneurs et de l'organisation des compétitions jusqu'à la gestion efficace des Fédérations Nationales.

NUMBER OF COUNTRIES COVERED BY EACH RDC



#### CENTRES DE DÉVELOPPEMENT RÉGIONAL (RDC) ET CENTRES D'ENTRAÎNEMENT DE HAUTE PERFORMANCE (HPTC)

Je crois qu'il est important que l'IAAF travaille avec les Fédérations Nationales afin d'examiner le fonctionnement des RDC et HPTC à travers le monde. Nous devons nous assurer qu'ils répondent réellement **à l'évolution des besoins de chaque Fédération Nationale.**

J'ai conscience que **les gens sur place, dans les régions, ont une meilleure compréhension des besoins spécifiques des Fédérations Nationales** et nous avons besoin de proposer un plus haut niveau d'autonomie qu'à l'heure actuelle, en offrant de la flexibilité pour permettre aux RDC de mieux répondre à leurs besoins.

Ceux qui sont sur place sont les mieux placés pour savoir ce qui est nécessaire et devraient avoir la capacité de prendre de nombreuses décisions importantes - dans les domaines tels que la nomination des administrateurs par exemple - qui sont actuellement prises au niveau central.

Nous devons reconnaître les spécificités des Fédérations Nationales et examiner comment optimiser l'utilisation des subventions pour nous assurer que les bons services soient délivrés de la bonne façon. Cela inclut naturellement les langues dans lesquels ils sont fournis.

Les cours et les activités seront précisément adaptés pour chaque région et marché local. Les RDC éduqueront les entraîneurs, organiseront des séminaires pour les délégués techniques et les arbitres et fourniront une formation pour le personnel administratif ainsi que pour les présidents et secrétaires généraux. L'IAAF fera en sorte que l'expérience internationale et les meilleures pratiques dans l'univers de l'Athlétisme soient partagées dans le monde entier grâce à des visites des dirigeants internationaux, des entraîneurs et des porte-paroles.

En outre, nous avons l'intention de mettre en place des systèmes utilisant les dernières technologies pour permettre aux Fédérations Nationales d'interagir plus efficacement avec des experts de l'IAAF, ce qui leur permettra d'accéder à l'information, l'apprentissage et le soutien dont ils auront besoin, en fonction des exigences.

Ma vision est que les RDC devraient étendre leur rôle dans le développement de l'Athlétisme dans le monde entier en collaboration avec l'IAAF, les associations territoriales, les gouvernements locaux et les Fédérations Nationales. Le développement et la mise en œuvre **d'un plan stratégique détaillé seront réalisés par des RDC pour chaque Fédération Nationale.** Nous allons aider les RDC à devenir plus indépendants du point de vue financier en utilisant les ressources existantes et en générant des revenus supplémentaires.

Le rôle des entraîneurs en Athlétisme ne doit pas être sous-estimé et les HPTC doivent disposer des meilleurs entraîneurs pour accompagner les athlètes talentueux. Chaque Fédération Nationale doit promouvoir et organiser des formations annuelles pour les entraîneurs de toutes les disciplines, avec la participation d'experts internationaux. En créant une base de données de tous les entraîneurs et de tous les experts d'Athlétisme, un solide réseau d'accompagnement sera mis au point et l'IAAF pourra assurer l'accessibilité et la participation des meilleurs professionnels d'Athlétisme partout dans le monde.

#### INSPIRER LES NOUVELLES GÉNÉRATIONS EN CAPITALISANT SUR NOTRE GRANDE HISTOIRE

Dans la planification de notre avenir, nous devons reconnaître l'importance de notre passé. La fascinante histoire de l'Athlétisme international est un atout important qui, si elle est traitée avec un nouveau niveau de créativité et appropriée à l'utilisation de la technologie, peut être utilisée pour se connecter avec une nouvelle génération d'athlètes et de fans de l'Athlétisme.

Nous devons mettre un nouvel accent sur notre histoire. Outre l'établissement d'un musée permanent de l'IAAF, nous collaborerons avec les plus grands **musées du monde entier pour créer des expositions afin de valoriser notre héritage.** Chaque Fédération Nationale a une histoire unique faite de héros et d'événements attestés par des souvenirs et des objets conservés dans des collections privées et publiques.

En présentant ces éléments précieux à un public plus large à travers des musées permanents, mobiles et virtuels, nous partagerons notre grand passé et aiderons à susciter de l'intérêt pour notre avenir.

**Une commission d'histoire de l'IAAF sera créée** pour soutenir cette activité ainsi que l'édition de livres, de magazines et de documents numériques.

#### FOURNIR DES INSTALLATIONS SPORTIVES POUR LE SUCCÈS

Afin de guider l'Athlétisme vers les nouveaux sommets, nous devons également:

- Veiller à ce que des installations sportives, des terrains de sport et des installations d'entraînement soient disponibles pour mener à bien nos programmes et fournir un soutien aux fédérations qui ont besoin de se lancer dans la construction de nouvelles installations sportives.
  - » Cela signifie que les pays qui n'ont pas actuellement de piste d'Athlétisme synthétique en auront dans les prochaines années;
  - » L'IAAF fournira également des directives, des connaissances et d'autres formes de soutien pour que les installations gérées par les Fédérations Nationales soient utilisées de manière appropriée pour les entraînements et les compétitions.
- Développer une coopération active avec les organismes clés internationaux, continentaux et nationaux (l'ONU, l'UNESCO, les organisations non gouvernementales, les organismes caritatifs et autres)
- Étendre l'influence des Fédérations Nationales et encourager les représentants de l'IAAF à devenir des membres actifs d'organisations internationales.

*“Beaucoup de Fédérations Nationales font face à des défis quotidiens et luttent pour survivre avec un soutien local limité. En tant que membre du conseil de la Fédération Nationale Ukrainienne d’Athlétisme ainsi que président du CNO, je suis bien conscient de ces difficultés parce que je les ai rencontrées moi-même. Je m’engage donc à fournir le maximum de soutien aux Fédérations Nationales, à tous les niveaux, et à garder notre famille de l’Athlétisme forte et unie pour occuper la place qui lui revient dans leur pays.*

*Le personnel de l’IAAF est obligé de soutenir les Fédérations Nationales par tous les moyens. Ils doivent leur rendre visite et rencontrer les autorités locales pour démontrer que notre famille est plus forte que jamais et que les Fédérations Nationales ont le soutien total de l’organisme mondial.*



L’IAAF doit servir la communauté de l’Athlétisme et ses divers groupes d’intervenants avec le plus haut degré de professionnalisme, de compétence et de confiance.

Voici comment je propose de mieux vous accompagner:

#### FÉDÉRATIONS NATIONALES

Nous allons améliorer et établir **de nouvelles subventions afin de développer des programmes importants pour les Fédérations membres de l’IAAF.**

**Une hotline sera lancée pour les Fédérations Nationales** et qui leur permettra de suivre le niveau d’avancement du traitement des demandes, de poser des questions et d’exprimer leurs avis. Cela donnera aux Fédérations Nationales l’accès aux services de l’IAAF lorsque cela est nécessaire quel que soit leur fuseau horaire. Elles recevront une réponse systématique, dans un délai opportun, par l’employé adéquat de l’IAAF.

Nous allons soutenir les Fédérations Nationales des pays en développement, fournir une assistance dédiée pour les présidents et secrétaires généraux des Fédérations Nationales et **élaborer des lignes directrices et les meilleures pratiques** pour assurer que les Fédérations Nationales fonctionnent de manière plus efficace.

Nous introduirons **un seuil de performance pour les Fédérations Nationales qui les incitera à prendre des mesures positives**, indépendamment de leur taille ou de leur niveau du développement actuel. Cela nous permettra d’identifier comment nous pouvons les aider à mieux fonctionner.

Nous impliquerons **les personnels retraités ainsi que les autres membres du personnel pour bénéficier de leur expérience.**

L’IAAF soutiendra les Fédérations Nationales au niveau local et donnera des conseils lorsque leurs activités sportives et leur indépendance peuvent être menacées.

Nous élaborerons **un programme de monitorat, ce qui implique que les FN avec une expertise particulière seront encouragées à partager activement avec les autres afin d’améliorer l’efficacité et d’améliorer la qualité des services fournis.**

J’ai l’intention d’utiliser ce système pour identifier plus clairement les besoins des Fédérations Nationales et d’augmenter le niveau des subventions aux fédérations membres où il y a une raison de le faire.

#### ATHLÈTES

Nous allons améliorer les processus d’entraînement, de formation et de soutien aux jeunes athlètes dès le début de leur carrière, en sélectionnant les plus prometteurs d’entre eux pour **l’allocation de bourses d’études.**

Nous offrirons les meilleures conditions pour une performance optimale à chaque événement et nous fournirons des **misés à jour** et des clarifications de règlements.

Nous veillerons à ce que les **anciens athlètes bénéficient d’un soutien pour une meilleure reconversion après leur carrière**, au travers de postes d’Ambassadeurs ou représentants.

**Nous ferons participer les entourages des athlètes** incluant les entraîneurs, les juges, les professionnels de la santé, les gestionnaires, le personnel administratif et les responsables des programmes d’éducation et de développement.

En outre, nous allons développer des programmes de sensibilisation visant à **promouvoir les athlètes** avec de nouvelles façons créatives d’utiliser les réseaux sociaux, et des contenus spécialement créés pour la télévision dédiée et les contenus en ligne. En faisant la promotion de nouveaux talents, nous allons également cultiver un intérêt pour le sport professionnel chez les jeunes et faire émerger une nouvelle génération d’athlètes.

#### MANAGERS

**Les managers, les agents et leurs syndicats professionnels respectifs et les organisations telles que l’Association des Managers d’Athlétisme jouent un rôle important dans l’Athlétisme mondial.** Je crois que nous devons non seulement reconnaître leur contribution, mais collaborer plus étroitement avec eux pour faire davantage bénéficier les athlètes et notre sport. Ils représentent le talent qui conduit l’Athlétisme, implique le public et inspire la prochaine génération d’athlètes. Par conséquent, ils ont un rôle important dans le projet vision 2025 et les discussions sur un avenir dans lequel nous sommes interdépendants.

#### FEMMES

**Les femmes doivent pouvoir bénéficier de l’égalité des chances, non seulement pour participer aux compétitions, mais pour prendre des postes de dirigeants dans l’administration sportive.** Les athlètes féminines inspirent les jeunes femmes du monde entier et nous devons veiller à ce que leur influence et l’expérience soient développées pour le bien de l’Athlétisme.

#### LE PERSONNEL DE L’IAAF

**La mission de l’IAAF est de fournir un soutien à ses membres**, et la performance de tous nos employés est essentielle pour apporter le soutien nécessaire.

Il ne faut pas oublier que nous travaillons pour vous, et les intérêts de notre sport requièrent que vous receviez **des services de première classe d’une organisation de classe mondiale.**

Par conséquent, nous devons veiller à ce que les professionnels les plus expérimentés et compétents de l’IAAF soient aux rôles clés. Nous allons promouvoir le développement et la formation continue pour tout le personnel de l’IAAF. L’organisation et son personnel utiliseront un système d’indicateurs clés de performance (KPI) pour mesurer la performance.

Chaque année, la structure de l’organisation de l’IAAF devient de plus en plus complexe, son activité de plus en plus vaste, et la gestion de l’ensemble de ce mécanisme exige d’énormes efforts. C’est pourquoi j’ai l’intention de recruter un **Directeur Général pour assurer une plus grande efficacité dans tous les départements** et à tous les niveaux.

Je crois que pour guider l’Athlétisme vers de nouveaux sommets c’est un travail qui exige un engagement total et ma vision est que le rôle **du président de l’IAAF soit un poste à temps plein.**

«Si tout le monde avance ensemble,  
alors le succès prend soin de lui-même»

Henry Ford

## RENFORCER NOTRE PARTENARIAT FRUCTUEUX AVEC LE CIO



J'ai senti le goût des jeux Olympiques et de l'or pour la première fois en 1988 à Séoul, quand je défendais l'honneur de mon pays en saut à la perche.

J'ai rejoint le Comité International Olympique (CIO) en 1996 et suis devenu membre du CIO en 1999. Je suis actuellement pour la troisième fois consécutif élu en tant que membre du Conseil d'administration du CIO et je dédie tout mon temps, mes efforts et mon énergie dans le sport.

Donc, on pourrait dire sans risquer de se tromper que je suis bien familiarisé avec le CIO.

**L'Athlétisme et les Jeux Olympiques sont irréversiblement liés et interdépendants.**

C'est pourquoi, si nous voulons transformer l'avenir de notre sport, il est impératif que nous travaillions en étroite collaboration avec le CIO pour assurer que l'Athlétisme conserve et s'appuie sur sa position de **sport n°1 des Jeux Olympiques** et qu'il reçoive le statut et rendement financier qu'il mérite.

Je suis idéalement placé pour promouvoir l'IAAF au sein du CIO et pour garantir que les intérêts de notre sport soient protégés.

Pour maximiser le partenariat avec le Mouvement olympique et les parties prenantes, je propose ce qui suit:

- Nous devons renforcer **le rôle de l'IAAF dans la planification et la prestation des compétitions olympiques**;
- Nous devons être **activement impliqués dans la chaîne de télévision olympique nouvellement formée** pour que l'Athlétisme soit correctement représenté;
- Nous devons exploiter au mieux le **Programme de Solidarité avec le CIO** et veiller à ce que l'IAAF et les Fédérations Nationales en bénéficient;
- Nous devons **travailler en étroite collaboration avec les commissions du CIO** pour développer l'Athlétisme et les membres de notre famille doivent être impliqués plus activement dans les instances appropriées.

Le CIO est notre partenaire le plus fort et nos relations sont mutuellement bénéfiques, nous fournissant un soutien et des revenus. Nous devons maintenir et faire évoluer notre partenariat à l'avenir.



Le monde évolue à grande allure avec les nouvelles technologies qui changent la façon dont les gens consomment le sport, les méthodes de retransmission d'événements sportifs et les façons dont les marques communiquent avec leurs consommateurs. Afin de rendre plus attrayant l'Athlétisme pour les athlètes et les fans, nous avons besoin que l'IAAF examine en permanence les nouvelles tendances et promeuve l'Athlétisme en trouvant de nouvelles façons efficaces pour s'engager avec les fans actuels et futures de notre sport.

Pour transformer l'Athlétisme pour l'ère moderne, nous devons mettre en œuvre ce qui suit:

**Intégrer la technologie numérique appropriée**, y compris peut-être les puces biométriques et des caméras installées dans l'équipement pendant les compétitions d'Athlétisme

**Capter l'excitation et l'atmosphère dans les stades d'Athlétisme** en utilisant la technologie moderne et l'échange des émotions avec les supporters dans le stade et en dehors.

**Créer de nouvelles compétitions et de nouveaux formats d'activités sportives**, ayant pour but d'attirer des athlètes locaux et pourvoir des opportunités pour le développement des athlètes. Il s'agit notamment de nouvelles compétitions régionales (telles que la Balkanation, Jeux de CARIFTA et Jeux bolivariens etc.), en promouvant des compétitions mixtes.

Être positif dans notre approche des événements dans lesquels l'Athlétisme et les autres formes de divertissement populaire se combinent pour créer des expériences mémorables. Les Fédérations Nationales devraient envisager **d'intégrer les sports traditionnels de la région dans des compétitions locales**.

**L'Athlétisme lui-même doit aller vers les gens**; afin de faire ceci, des activités sportives devraient être organisées dans les centres urbains et d'autres endroits intéressants (places, rues, quais, etc.).

**Développer une ligue d'Athlétisme en salle**, en accordant une attention particulière à la présence d'excellentes installations sportives et de créer en son sein une atmosphère unique de compétition de haut niveau.

Renforcer la coopération mutuellement bénéfique entre **l'IAAF, la Ligue de diamant et le Challenge mondial IAAF**.

**Revoir le calendrier international** pour assurer l'harmonisation des compétitions clés de l'IAAF, compétitions régionales et nationales.

**Encourager et motiver les bénévoles et les amateurs** qui aiment et soutiennent l'Athlétisme international et recruter des professeurs de sport à participer aux activités de l'IAAF. Ces groupes devraient être des ambassadeurs actifs et les défenseurs de l'Athlétisme à travers le monde.

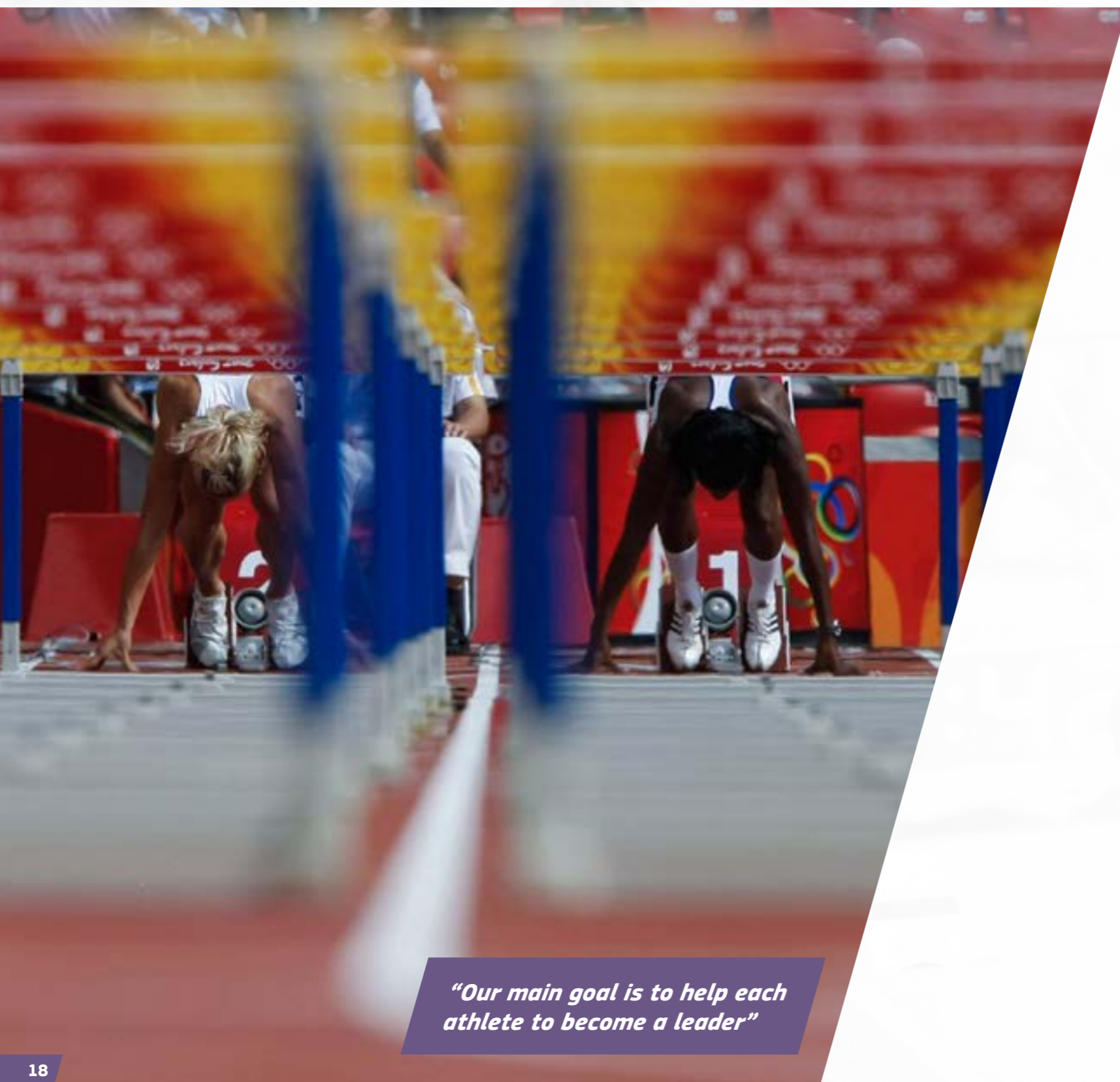
Nous devons jouer un rôle de premier plan **dans la promotion de l'Athlétisme au travers l'organisation de manifestations de masse** telles que les marathons et autres courses sur route.

Pendant longtemps j'ai travaillé pour rapprocher l'Athlétisme et le public. Au cours des 30 dernières années, j'ai participé aux événements d'Athlétisme dans les rues et organisé des compétitions de saut à la perche dans le centre de Kiev. Nous devons explorer les possibilités similaires dans le monde et aider les Fédérations Nationales à profiter de leur potentiel.

Mon expérience de l'organisation du concours Serguei Bubka Pole Vault Stars au cours de ces 25 dernières années a été extrêmement positive et a contribué à la croissance de la popularité du saut à la perche. Je crois que nous devrions envisager activement de développer une approche créative pour l'organisation de manifestations similaires afin de promouvoir d'autres disciplines ou groupes de disciplines dans des endroits passionnants.

L'engagement des célébrités et des stars de l'Athlétisme comme des ambassadeurs nous aidera à élever le statut de notre sport et diffuser son image positive.

Des événements amateurs de masse comme les marathons, les semi marathons et les cross-countries peuvent être organisés aux côtés de grands événements sportifs tels que les compétitions Challenge mondial IAAF.



*"Our main goal is to help each athlete to become a leader"*

*En tant que chef de la Commission sur les relations du CIO et en étroite coopération avec l'Agence mondiale antidopage (AMA), nous travaillons dur pour assurer que les athlètes ne soient pas tenus comme seuls responsables. Nous devons parvenir à une compréhension claire par les athlètes que la compétition propre est la seule option possible pour l'avenir de notre sport.*

Le dopage est une menace majeure pour le sport que nous aimons tous et nous devons mener ce combat de front pour que notre sport ait un avenir propre.

**Afin de lutter contre le dopage en Athlétisme, nous devons:**

- **Faire appliquer les règles anti-dopage de manière robuste et transparente** et éduquer les athlètes sur les dangers du dopage dès le plus jeune âge
- **Adopter une politique tolérance zéro contre le dopage**
- Veiller à ce que l'entourage des athlètes, incluant les entraîneurs, les médecins et les fonctionnaires soient formés et impliqués, et à user de leur influence pour que notre sport soit propre
- **Protéger et célébrer les athlètes propres et leurs réalisations**
- **Travailler avec des scientifiques et des médecins spécialistes** pour favoriser le développement des connaissances de pointe qui aideront l'Athlétisme à éliminer le dopage et à assurer que les athlètes peuvent accéder à des solutions qui ne contiennent pas de substances considérées comme produit dopant.
- Renforcer la **collaboration avec les Fédérations Nationales** pour soutenir leur lutte contre le dopage au niveau national
- Renforcer la **collaboration avec l'AMA**

Nous avons besoin de développer une éducation éthique efficace pour des athlètes concernant le dopage. Nous devons nous assurer que grâce aux codes moraux, les athlètes, leur entourage et l'ensemble du monde athlétique comprennent que le dopage est tout simplement inacceptable.

#### TRANSPARENCE

La transparence dans la prise de décision et du fonctionnement occupe une place centrale dans la réputation de la marque IAAF. C'est important pour toutes les parties prenantes, y compris nos partenaires, les supporteurs, les médias et les athlètes eux-mêmes. En conséquence, je propose:

1. **D'assurer la transparence de nos procédures de prise de décision et la disponibilité de l'information pour les parties prenantes.**
2. **D'améliorer l'efficacité des systèmes de distribution des revenus et de rendre l'information sur les flux des revenus plus accessible.**
3. **Élaborer une stratégie efficace et publique pour l'investissement des subventions de l'IAAF.**



*Nous avons besoin de faire fonctionner notre sport comme une entreprise professionnelles, avec des objectifs, et nous devons aussi être guidés par l'amour de l'Athlétisme dans nos cœurs.*

*L'IAAF est une marque mondiale qui représente l'excellence dans le plus universel et fondamental de tous les sports. Nous devons profiter de notre position, afin non seulement d'augmenter les soldes bancaires, mais aussi de renforcer notre position dans la communauté sportive internationale.*

Pour que l'IAAF soit en mesure de financer les différents programmes et initiatives nécessaires pour améliorer notre organisation et guider l'Athlétisme vers de nouveaux sommets, nous devons nous **concentrer sur l'amélioration de nos sources de revenus commerciaux.**

L'accord actuel avec l'agence Dentsu nous assure des revenus importants dans les années à venir, mais nous ne devons pas rester immobile et nous en remettre entièrement sur ceux-ci.

Je propose les stratégies suivantes pour accroître notre chiffre d'affaires:

- 1. Créer une commission d'affaire** composée de dirigeants hautement qualifiés dans les communautés de marketing et medias de marques mondiales qui nourrissent l'amour pour l'Athlétisme. Ils auront pour but d'aider à améliorer la performance commerciale et le développement de l'IAAF.
- 2. Explorer de nouvelles possibilités pour diffuser nos compétitions et pour travailler avec les distributeurs pour augmenter les notations.** Notre objectif est de garantir que les événements principaux de l'Athlétisme soient accessibles au public, augmentant son intérêt pour le sport et notre potentiel commercial.

Veiller à ce que les événements sportifs soient organisés et menés d'une manière qui est à la fois confortable pour les athlètes et pour que les spectateurs dans les stades et les téléspectateurs aient de bonnes impressions.

- 1. Intégrer la technologie numérique** dans toutes les étapes de l'organisation d'événements sportifs – de l'amélioration de l'expérience spectateur à travers le « second-screen approach » jusqu'à stimuler notre profil sur les réseaux sociaux.
- Elaborer un **Guide sur les meilleures pratiques**, en s'appuyant sur l'expérience d'autres sports prospères et des membres de notre association, afin d'aider à maximiser les possibilités dans des domaines tels que la délivrance de licences, de l'hospitalité et de l'interaction avec les fans.
- Envisager de **nouveaux moyens de diffuser l'information sur les sponsors des Fédérations Nationales** lors de manifestations sportives de l'IAAF. Nous voulons **améliorer les revenus des Fédérations Nationales** tout en évitant les effets négatifs sur notre programme de parrainage global.

Beaucoup de **Fédérations Nationales ont besoin d'une assistance externe commerciale et marketing** nous étudierons les moyens d'offrir le support dont ils ont besoin avec l'aide de nos partenaires commerciaux. Nous concevrons un plan pour les aider à **attirer de nouveaux sponsors et des revenus supplémentaires vitaux.**

Nous allons élaborer des lignes directrices des meilleures pratiques ainsi que de fournir de l'aide professionnelle.

*“L'éducation est l'arme la plus puissante qu'on puisse  
utiliser pour changer le monde.”*

*Nelson Mandela*



*L'éducation doit être au cœur  
de notre organisation*



L'éducation est la pierre angulaire de la croissance et de l'excellence dans tous les domaines de la vie; cette règle d'or s'applique également aux sports et au management du sport. Si nous sommes en mesure de stimuler les jeunes pour en apprendre davantage sur notre sport, alors nous pourrions les motiver à pratiquer l'Athlétisme et ainsi créer un avenir sain pour notre sport. Nous devons renouveler notre accent sur tous les aspects de l'éducation à l'IAAF afin d'élever notre organisation vers de nouveaux sommets.

Je propose:

- 1. Sensibiliser les athlètes le long de leur carrière** à l'aide de l'éducation traditionnelle et de programmes spécialisés pour assurer leur transition en douceur à des postes administratifs à la fin de la carrière sportive.
- 2. Recruter de jeunes talents du monde entier** pour les Fédérations Nationales, les zones d'associations et l'IAAF pour nous assurer le recrutement des administrateurs sportifs les plus brillants dans le Business.
- 3. Mettre en place des bourses pour les meilleurs Masters internationaux du sport pour les représentants des Fédérations Nationales**, tout en assurant la poursuite de stage à l'IAAF, aux conseils régionaux et nationaux, et aux Fédérations. Créer un réseau sportif des établissements d'enseignement et organiser des cours en ligne, consacrés à des thèmes variés.
- 4. Si nécessaire, attribuer des experts aux postes clés** tels que le marketing, les spécialistes des relations publiques, des analystes, des consultants et des conseillers.
- 5. Assurer la formation du personnel travaillant directement avec les athlètes**, les sensibiliser à leurs engagements et au risque de la non-conformité.

L'échange mutuel de l'expérience est une garantie que nous soyons les meilleurs dans notre catégorie, en assurant un avenir prospère.

## JOUER UN RÔLE PRÉPONDÉRANT DANS LA MISE EN ŒUVRE DU CHANGEMENT SOCIAL

*«La force de l'équipe est chaque membre individuel. La force de chaque membre est l'équipe.»*

*Phil Jackson*



*«L'Athlétisme - pour la société et la santé mondiale»*

Je crois fermement que la participation des jeunes en Athlétisme est un outil efficace pour créer un changement positif au niveau mondial. L'Athlétisme aide non seulement les enfants à prendre confiance en eux-mêmes, mais aussi inspire la société et un large éventail de représentants sportifs de différents pays. Les athlètes doivent être des modèles et doivent travailler pour le bien social. L'Athlétisme possède des caractéristiques uniques et universelles, même dans ses éléments de base comme courir, sauter et lancer. Avec tant de personnes qui pratiquent le jogging, la course et la marche, nous devons utiliser l'énergie de l'Athlétisme pour créer un changement positif social.

Nous devons:

1. **Promouvoir l'Athlétisme international**, notamment pour encourager la participation des enfants. Cela pourrait inclure l'organisation de camps de formation impliquant des athlètes de haut niveau pour démontrer l'impact positif de l'Athlétisme.
2. Nous devons utiliser **l'Athlétisme comme un outil pour faire participer les enfants à des activités sportives** et fournir une alternative à la vie dans les rues et à la consommation des drogues et de l'alcool. Je crois que nous devons travailler en étroite collaboration avec diverses Organisations non gouvernementales et des organisations caritatives afin d'utiliser leur expérience et leur soutien financier pour établir un ensemble de programmes pour créer des internats de sport pour les enfants à risque.
3. Nous devons faire de la **responsabilité sociale** une valeur clé de l'IAAF en démontrant l'inclusion, la diversité et l'empathie.
4. Nous devons **promouvoir la conscience environnementale et les technologies respectueuses de l'environnement**; projets verts au sein de l'IAAF et dans nos installations sportives.

«Notre principal objectif est d'aider chaque athlète à devenir un leader»

Serguei Bubka



## LIGNE D'ARRIVEE



## ENSEMBLE COMME UNE ÉQUIPE, NOUS POUVONS GUIDER L'IAAF VERS DE NOUVEAUX SOMMETS

Je m'engage à servir la communauté de l'Athlétisme, ses membres et les Fédérations avec l'intégrité, la passion et la transparence. Je promets de concentrer mes efforts au sein de l'IAAF sur le développement de programmes locaux, de nos Fédérations Nationale et de m'engager avec les jeunes pour préserver et améliorer notre héritage. Je m'engage à conduire l'Athlétisme dans une nouvelle ère. Ensemble, nous allons utiliser notre sport incroyable pour créer un impact global positif.

Il est temps de changer. Il est temps d'atteindre de nouveaux sommets ensemble sans compromettre notre individualité.

Et quand nous y arriverons, nous viserons plus haut.

«Gagner signifie que vous êtes prêt à aller plus loin, travailler plus fort, et à donner plus que quiconque.»

Vince Lombardi



## ATHLÈTE

- Champion olympique
- 10 fois champion du monde
- Record du monde battu 35 fois

## L'IAAF

- Vice-président
- Membre du Conseil

## COMITÉ INTERNATIONAL OLYMPIQUE

- Membre du conseil exécutif
- Membre
- Président du Comité Olympique National

**DATE DE NAISSANCE:** le 4 Décembre 1963

**FONCTIONS ACTUELS:** vice-président de l'IAAF, membre du Conseil de la Fédération Ukrainienne de l'Athlétisme, membre du conseil exécutif du CIO, Président du CNO de l'Ukraine

**LANGUES:** ukrainien, russe, anglais, français

**FAMILLE:** Épouse Liliya, fils Vitaliy (1985) et Serguei (1987)

- Diplômé de l'Université nationale du sport et de la culture physique, Kiev, l'Ukraine (1987)
- doctorat de l'Académie ukrainienne des sciences pédagogiques (2001)
- Diplôme de docteur en sciences (sports olympiques et professionnels) de l'Académie ukrainienne des sciences (2012)

## RÉALISATIONS DE SPORT (saut à la perche)

- Participé à quatre Jeux Olympiques: Séoul 1988 (champion olympique), Barcelone 1992, Atlanta 1996, Sydney 2000
- Six fois champion du monde (1983, 1987, 1991, 1993, 1995, 1997)
- Quatre fois champion du monde en salle (1985, 1987, 1991, 1995)
- Champion de l'Europe (1986)
- Vainqueur du Coupe de Monde et de l'Europe (1985)
- Record du monde battu 35 fois

## ACTIVITES A L'ASSOCIATION INTERNATIONALE DES FEDERATIONS D'ATHLETISME (L'IAAF)

- Membre du Conseil de l'IAAF (2001-)
- vice-président principal de l'IAAF (2007-2011), vice-président (2011-)
- vice-président adjoint de la Commission pour le développement de l'IAAF (2007-2011), puis président (2011-)
- membre de la Commission des athlètes de l'IAAF (2001-2011)
- Membre de la Commission des compétitions de l'IAAF (2003-)

## COMITÉ INTERNATIONAL OLYMPIQUE (CIO)

- Membre du CIO (1999-)
- Membre du conseil exécutif du CIO (2000-2008, 2012-)
- Membre de la Commission des athlètes du CIO (1996-2002), président (2002-2008), puis membre honoraire (2008-)
- Membre des Commissions du CIO: de l'admissibilité (1998), «le CIO 2000» (1999), 2000 Commission suivie des réformes (2002)
- Président de la Commission de l'Entourage du COI (2010-)
- Membre de la Commission disciplinaire du CIO à Athènes (2004), à Turin (2006), à Pékin (2008)

## ASSOCIATION DES FÉDÉRATIONS INTERNATIONALES DES SPORTS OLYMPIQUES (ASOIF)

- Membre du conseil (2009-)

## COMITE NATIONAL OLYMPIQUE (CNO)

- Membre du conseil exécutif du CNO de l'Ukraine, puis le Président (2005-)

*“La vie n’est pas de se trouver.  
La vie est de se créer.”  
George Bernard Shaw*



- Vvaste expérience dans l’administration sportive internationale
- Reconnaissance mondiale et des postes dans les organisations publiques
- Expérience des entreprises
- Les plus hautes distinctions et récompenses
- A l’âge de 25 ans le Club de Sports pour l’engagement des jeunes a été fondé

## COMITÉS D’ORGANISATION

### Le président:

- Comité de l’évaluation et de la coordination pour les 1ers Jeux olympiques de la jeunesse de Singapour en 2010
- Comité de Coordination de l’IAAF des Championnats du Monde 2011 (2008-2011)
- Comité de Coordination de l’IAAF des Championnats du Monde 2013 de l’IAAF (2010-)
- Commission d’évaluation des championnats du monde 2015 de l’IAAF (2010-)

### Le membre:

- Commission d’évaluation pour les Jeux de la XXIXe Olympiade en 2008 (2001)
- Conseil de coordination de la XXIXe Olympiade en 2008 (2005-2008)
- Conseil de coordination de la XXXIe Olympiade à Rio en 2016 (2010-)
- Conseil de coordination des Jeux européens à Bakou en 2015 (2013-)

## ADMINISTRATION PUBLIQUE

- Membre du Parlement ukrainien (2002-2006)
- Conseillé sur le sport du Premier ministre de l’Ukraine (2002-2005)

## SERVICE PUBLIC

- Ambassadeur de l’UNESCO et le Champion Olympique
- Membre fondateur de Laureus Academy
- Membre du Club «Champions de la Paix»
- Fondateur et président “Serguei Bubka Sport Club” (1990-2002), puis président d’honneur (2002-)
- Membre du PNUD - Programme des Nations Unies pour le Développement
- Organisation mondiale de la Santé – l’Ambassadeur en Ukraine / lutte contre la tuberculose
- Membre du Programme pour les victimes enfants de Tchernobyl
- Membre du conseil régional et de coordination publique sur l’octroi de l’aide sociale aux enfants handicapés et des orphelins

## PRIX ET DISTINCTIONS

- Laureus Lifetime Achievement Award (2008)
- Membre du Temple de la renommée de l’IAAF
- Meilleur perchiste du dernier demi-siècle d’après le Track&Field News (1991)
- «Champion des Champions» d’après le journal «L’Equipe» 1985, 1997
- «Le Panathlon International Flambeau d’Or» pour la promotion du sport (2004)
- Meilleur athlète de l’URSS Année (1984, 1985, 1986)
- Ordre du mérite, premier degré (Ukraine, 1999)
- «Le Héro de l’Ukraine” (2001)
- Ordre de Yaroslav le Sage, grade III (Ukraine, 2012)
- Docteur Honoris Causa de l’Université de l’Education du Sport à Sofia, l’Université nationale de l’éducation physique et du sport de l’Ukraine à Kiev, Institut national de la santé, de l’éducation physique et du sport à Donetsk
- Citoyen d’honneur de Donetsk, de Lougansk, de Bratislava, de Padoue, d’Abano Terme, de Rio de Janeiro et de Cali
- «International Sports Events Management (ISEM) Award” pour la contribution individuelle exceptionnelle